

**REVERDY Thomas**

PACTE (UMR CNRS)  
Génie Industriel Grenoble -INP

[Thomas.Reverdy@grenoble-inp.fr](mailto:Thomas.Reverdy@grenoble-inp.fr)

Tel : 0683573111

50 ans (Né le 17.02.1972)

## **Professeur des Universités en Sociologie industrielle**

Enseignant à Grenoble – INP (Institut National Polytechnique), au département de Génie Industriel

Chercheur à PACTE, Politiques publiques, Action politique, Territoires (UMR CNRS/IEP/UPMF/UJF 5194)

---

### Parcours

Diplôme d'Ingénieur de l'Ecole Nationale Supérieure de Génie Industriel de l'Institut National Polytechnique de Grenoble (INPG), Mention Bien (Juillet 94).

**Diplôme de Doctorat en Génie Industriel mention Economie et Sociologie**, obtenu le 4 Décembre 1998, avec la mention très honorable avec félicitations, Université Pierre Mendès France, Institut National Polytechnique de Grenoble : “ *L'invention du management environnemental, extension de la qualité industrielle et régulation négociée de l'environnement* ”. Membres du jury : Erhard Friedberg, Armand Hatchuel, Lucien Karpik, Pierre Lascoumes, Denis Segrestin (directeur de thèse)

Qualification (Maitre de conférences) en Sociologie par la CNU 19 en mars 1999.

Recrutement à l'Université Pierre Mendès France en Septembre 1999, sur un poste de Sociologie au sein du Département Gestion Economie Société de l'Université Pierre Mendès France.

Affectation à l'Institut d'Administration des Entreprises de Grenoble en 2003

Mutation à Grenoble – INP (Institut National Polytechnique), département de Génie Industriel, le 1er septembre 2011

**Habilitation à Diriger les Recherches** en Sociologie obtenue le 13 décembre 2012 à l'Institut d'Études Politiques de Paris, mémoire biographique : « les dynamiques d'apprentissage au sein des organisations et des marchés », recherche originale : « Le secteur énergétique au milieu du gué : les incertitudes d'une réforme économique », Membres du jury : Michel Callon, Hervé Dumez, Marion Fourcade, Pierre François, Denis Segrestin, Philippe Steiner.

**Recruté sur un poste de Professeur des Universités à Grenoble-INP en Septembre 2021**

## Responsabilités administratives et pédagogiques

### Responsabilités actuelles

Direction des Etudes à Grenoble – INP Génie Industriel (depuis 2020) : gestion des enseignements et de la scolarité pour 600 étudiants, coordination des responsables de filières, conduite de la réforme pédagogique de l'école.

Responsable de la formation continue à Grenoble – INP Génie Industriel et responsable de la procédure de Validation des Acquis de l'Expérience et d'Ingénieur Diplômé par l'Etat (depuis 2017)

## Enseignements

Mes cours se répartissent actuellement entre les cycles d'ingénieurs et les formations interdisciplinaires en sciences sociales en M1 et M2. Voilà à titre d'exemples des enseignements pris en charge ces dernières années.

### *Sociologie du travail et des organisations*

Ces cours ont été proposés à trois types de publics : des étudiants inscrits dans des parcours interdisciplinaires d'ingénieur en première et deuxième années de Génie Industriel (130 élèves par an environ) et des étudiants inscrits dans des formations en sciences sociales (par exemple, Masters de l'Institut d'Études Politiques de Grenoble, Master de l'IAE de Grenoble).

A titre d'exemple, ces cours sont organisés de la façon suivante dans la formation en Génie Industriel (Grenoble-INP) :

- Les fondamentaux (en première année) : histoire de l'entreprise, le taylorisme, la bureaucratie et leurs critiques, les nouveaux modèles productifs, l'identité au travail, l'autonomie et les compétences, l'action stratégique, l'action collective, les relations sociales. Les travaux dirigés sont organisés autour de la présentation et du commentaire de textes scientifiques (Sociologie du Travail, Terrains et Travaux...)
- Les approfondissements (deuxième année) : le processus de décision, la relation hiérarchique, l'organisation de la participation, les instruments de gestion, la transversalité dans l'organisation, la conduite de projets techniques, les modes managériales et la conduite de projets organisationnels. Les TD sont organisés principalement autour d'études de cas pour développer les capacités de diagnostic et le questionnement critique (analyse d'un processus de décision, réalisation d'un sociogramme...).

Ce cours a été adapté pour des filières spécialisées autour de la thématique de la gestion de projet, comme la filière Ingénierie de Produit ou le Master Technique Sciences Décision de Sciences Po Grenoble., et plus récemment sous la forme d'un séminaire thématique à l'Ecole Polytechnique.

### *Approches sociologiques de l'Innovation*

Ce cours a été proposé dans différentes formations, à Grenoble Institut de l'Innovation (Université Pierre Mendès France), à l'École de Génie Industriel, à l'Institut d'Administration des Entreprises, pour des élèves issus de formations techniques ou de sciences sociales (12 à 20 h selon les cas).

Il s'agit de mobiliser différentes approches sociologiques pour aborder l'innovation. Il est organisé autour des thèmes suivants : sociologie de la consommation (Baudrillard, Bourdieu), sociologie des usages (De Certeau, Akrich), la participation des utilisateurs dans la conception (observations ethnographiques, focus group, expérimentations...), les communautés d'utilisateurs et « lead

users » (Von Hippel), les processus d'innovation, entre sciences et industrie (Callon, Latour, Laredo, Vinck)

### ***Participation à des cours interdisciplinaires (2 et 3<sup>e</sup> année de Génie Industriel)***

Différents cours proposés en deuxième et troisième année de Génie Industriel rassemblent des intervenants de différentes disciplines autour d'un objet commun. Il s'agit de présenter les contributions de la sociologie à ces questions contemporaines rencontrées par les entreprises.

Le cours ***Coordination de la Chaîne Logistique*** a pour objectif de familiariser les étudiants avec les questions du partenariat industriel. Je mobilise essentiellement des travaux issus de la sociologie économique : la notion de champ (Fligstein, Di Maggio et Powell) et les dynamiques de changement institutionnel, la notion de confiance et d'embeddeness (Granovetter, Uzzy) et l'étude des interdépendances dans les relations d'affaire, la construction de la qualité des produits (Karpik) et la formulation des prix (Donald MacKensie)

Le cours ***Production et Environnement*** a pour objectif de former les étudiants ingénieurs à l'intégration des enjeux environnementaux dans les activités industrielles. Nous abordons les thèmes suivants (12 h): sociologie du droit et de l'action publique en environnement (Pierre Lascoumes), l'attitude des entreprises face aux controverses scientifiques et techniques et face à l'action publique, performativité (et contre-performativité) des instruments économiques dans la valorisation des biens environnementaux (Donald MacKensie, Marion Fourcade), politiques industrielles dans le domaine de l'énergie et la mobilité, pratiques managériales (à partir de mes travaux sur la norme ISO 14001).

Enfin, j'interviens dans un cours ***Systèmes d'Information*** pour présenter les dynamiques d'appropriation des technologies informatiques dans les organisations (entre 4 et 12 h selon les années). Compte tenu du profil des étudiants, il s'agit essentiellement de déploiement de progiciels de gestion du type « industriel ».

### ***Entreprise et société : questions éthiques et politiques (Génie Industriel 3<sup>e</sup> année)***

Ce cours a pour ambition d'aborder des débats contemporains où la place et la responsabilité de l'entreprise sont évoquées. Après quelques séances introductives sur l'histoire de l'entreprise comme institution, sur le statut juridique de l'entreprise et sur les stratégies de RSE (8 h de cours), les élèves travaillent en groupe sur des controverses techniques, éthiques et politiques associées à la vie des entreprises. Par exemple, cette année, les élèves ont débattu de la requalification des contrat UBER en contrat de travail, des offres vertes d'électricité, de la compensation carbone, des propositions de la convention citoyenne pour le climat...

Cet enseignement encourage les élèves ingénieurs à s'intéresser à la trajectoire de controverses, à identifier différents espaces d'expertise technique ou économique, comprendre les stratégies argumentatives des acteurs, les modalités de délibération politique et les processus de formalisation juridique... Les élèves mettent en scène un débat entre acteurs parties prenantes et impliquent les autres élèves dans le débat.

### ***Sociologie économique des instruments des politiques énergétiques*** (Master Technique Sciences et Décision de l'IEP de Grenoble)

La transition énergétique en Europe articule deux politiques contradictoires : des politiques nationales de soutien à de nouvelles énergies et de nouveaux services, une politique européenne de libéralisation et d'intégration des marchés du gaz et de l'électricité. Ce cours de 18 h a pour objectif d'étudier comment ces deux politiques entre en rivalité dans la conception et l'application des instruments de la transition. Il est construit en dialogue avec des intervenants issus des sciences économiques, des professionnels du secteur, et des doctorants.

### **Séminaire de Conduite de projet** (Ecole Polytechnique, Palaiseau)

Ce séminaire de 24 h a été proposé pendant 2 ans à l'Ecole Polytechnique. Il avait pour ambition de présenter les différentes techniques managériales de conduite de projet sous le regard critique de la sociologie des organisations, en s'appuyant sur des enquêtes empiriques. Le cours était construit en 3 parties : la fabrication des anticipations en amont des projets, la coordination des acteurs en mode projet, la gestion des incertitudes et des alertes. L'objectif de ce cours était de mettre en évidence l'attitude des acteurs vis-à-vis des incertitudes tout au long d'un projet.

**Séminaire de Recherche « Approches sociologiques et politiques des marchés »** (Master Sciences du Gouvernement Comparé de l'IEP de Grenoble), proposé avec Pascale Trompette (2016-2018)

En partant d'articles et/ou de travaux de référence en sociologie économique, un premier objectif de ce séminaire est d'acquérir des repères théoriques et conceptuels pour analyser le fonctionnement des marchés et des activités économiques à partir de leurs fondements institutionnels. Les travaux sélectionnés permettront d'aborder les cadres analytiques principaux : autour de l'importance des conceptions culturelles et morales dans les processus d'économisation ou de marchandisation (Zelizer, Fourcade) ; du rôle des réseaux interpersonnels dans l'organisation des marchés (Granovetter, Uzzi) ; de l'activité de régulation par les institutions politiques et formelles (Fligstein, Dobbin, Bourdieu) ; ou encore de la performativité des savoirs scientifiques, et notamment des savoirs économiques, dans l'organisation des marchés. Un second objectif est d'apprendre à problématiser un cas empirique (controverse au sein d'un marché, dynamique de changement d'une industrie, enjeu autour d'une réglementation, etc.) à partir d'une perspective de sociologie politique sur les marchés

---

### Thèmes de recherche, direction de thèse et projets

#### **A) Sociologie économique : théorie économique et enjeux politiques dans la conception des instruments de la transition écologique**

La sociologie des marchés a apporté une importante contribution à la compréhension des modalités des échanges économiques en étudiant les pratiques, les instruments, les réseaux, les règles et les normes sociales. Elle a mise en évidence le rôle performatif des raisonnements économiques dans la conception des régulations et des dispositifs marchands. Au sein du secteur de l'énergie, je me suis intéressé au processus de négociation des « exceptions » au modèle de marché intégré européen de l'électricité. J'ai cherché à mettre en évidence les contradictions entre les politiques énergétiques européennes et nationales et le renforcement de la régulation européenne de la concurrence, et en particulier le contrôle des Aides d'Etat.

Mes activités de recherche s'intéressent aux instruments économiques qui participe à l'intégration des enjeux environnementaux dans les activités industrielles, les secteurs de l'énergie et de la mobilité. Depuis les années 2000, la Commission Européenne fait la promotion d'instruments dits « de flexibilité » fondés sur des marchés de « certificats » : certificats verts pour les énergies renouvelables, certificats d'efficacité énergétique, quotas d'émission des gaz à effet de serre. Ces instruments sont inspirés par la nouvelle économie institutionnelle, la notion de « défaillance de marché » et le théorème de Ronald Coase. Le déploiement de ces instruments par les Etats-membres se traduit par de pratiques de contournement et de détournement de façon à intégrer des objectifs politiques nationaux, entraînant un découplage entre les principes économiques initiaux et leur mise en œuvre.

### ***Direction de thèses en relation avec ce thème***

Michaël Fernandez (depuis Septembre 2018) : « Le changement d'échelle dans la diffusion de l'hydrogène, expérience japonaise, actualité française ? ». Thèse en sociologie, co-encadrée avec Matthieu Brugidou (EDF R&D), financement EDF/ADEME.

Vincent Jourdain, (depuis Septembre 2018) contrat doctoral dans le cadre du Cross Disciplinary Project CIRCULAR (financement Idex) : « Conditions institutionnelles et politiques d'un développement de l'économie circulaire ». Thèse en sociologie, co-encadrée (60 %) avec Peggy Zwolinski, PU en Génie Mécanique (40 %) (G-SCOP).

Corentin Gariel (depuis Septembre 2021) : « Les collaborations multi-acteurs internationales : le cas de la lutte contre des déchets plastiques », thèse en sciences de gestion, co-encadrée (50 %) avec Anne Bartel Radic (50 %) CERAG.

### ***Contrats de recherche***

Projet de recherche « La politique énergétique à l'épreuve du marché : quelles conséquences pour la filière nucléaire » financé par le Programme NEEDS (Nucléaire, énergie, environnement, déchets, société) 2016-2018 et conduit avec Frédéric Marty, Chargé de Recherche CNRS en Economie au GREDEG (Nice Sophia-Antipolis).

Direction d'un projet de recherche avec GRTGaz : la conversion des infrastructures gazières au « gaz renouvelable » (Power-to-gas, méthanisation, gaz naturel véhicule), stratégie d'entreprise, gestion des risques industriels, mécanismes de soutien, politique territoriale (2017-2018)

Participation au projet ANR « COLLENER / Collectifs socio-techniques et transition énergétique » (Programme « Sociétés Innovantes ») : enquête sur les enjeux techniques, politiques et juridiques de l'effacement diffus et de son intégration dans le marché d'ajustement d'électricité (2011-2015)

### **B) Sociologie des organisations : la conduite de projet face aux incertitudes**

Un ouvrage, édité par Dunod, propose une synthèse de plusieurs enquêtes sur la prise en charge des incertitudes dans le cadre de projets industriels complexes soumis à de fortes contraintes temporelles (délais contractuels, durée d'indisponibilité) et à de fortes exigences de prévention (risque environnemental, risque industriel, risque accidentel). Il met en évidence comment des méthodes formelles de pilotage de projet peuvent participer à un « déni de l'incertitude », véritable pathologie des organisations par projet, dans la mesure où elles découragent l'expression des alertes et les capacités collectives d'adaptation.

Mes enquêtes se déplacent actuellement vers l'étude des dynamiques d'appropriation des nouvelles technologies de l'« Usine du Futur » ou de l'« Industrie 4.0 » : interfaces numériques et technologies portées, équipements de mesure reliés à internet, possibilités de collecte de données, nouvelles capacités de calcul, intensification de l'automatisation, usage de l'intelligence artificielle. A la suite des travaux fondateurs de Steve R. Barley en sociologie des techniques, je m'interroge sur les recompositions des rôles et des compétences autour de ces nouvelles technologies au sein des usines.

### ***Direction de thèses en sociologie des organisations***

Louis Devillaine (thèse commencée en septembre 2021) : « Usages de l'intelligence artificielle dans les systèmes techniques complexes : enjeux organisationnels, sociaux, politiques et éthiques ». Thèse en co-direction avec Thierry Menissier, professeur de philosophie politique.

Laetitia Wicker (soutenue en 2020) : « Coopération et articulation des compétences commerciales et techniques dans le montage de partenariats entre laboratoires publics de recherche et partenaires privés », thèse en sociologie, contrat doctoral, soutenue par INNOVACS, co-encadrée par Pascale Trompette et conduite en partenariat avec le CEA Grenoble.

Sarah Thiriot (Soutenue en 2020), « Recompositions des activités d'exploitation et de rénovation dans les bâtiments tertiaires face aux enjeux énergétiques », Thèse en sociologie, financement CIFRE EDF R&D GRETS

Pierre-Philippe Dujardin, (soutenue en Mai 2018) « Implication des cadres infirmiers dans les projets d'amélioration de l'organisation », thèse en Santé Publique, codirigée avec Patrice François.

Jérôme Queste, (Soutenue en Juin 2016) « Concertation et innovation organisationnelle dans la mise en œuvre des transactions de matières organiques dans l'Ouest de la Réunion »..

Stéphanie Tillement, (soutenue en mai 2011) « La sécurité en action dans les projets de modernisation d'installations ferroviaires. Etude du rôle des dynamiques intra et inter – groupes professionnels dans la maîtrise des risques », codirigée avec Céline Cholez et Dominique Vinck.

### ***Encadrement de contrats post-doctoraux***

Marta Pappalardo (2017-2018) : Etude ethnographique des interactions entre les occupants et les « exploitants » des bâtiments autour de l'optimisation et de la flexibilité des équipements énergétiques, Post-Doc financé par Eco-Sesa

### ***Contrats de recherche***

Contrat d'étude avec Schneider Electric : une enquête exploratoire m'a permis d'identifier des problématiques spécifiques à la diffusion des technologies numériques qui relèvent de l'« Industrie 4.0. », par exemple en termes d'accroissement de la complexité des systèmes sociotechniques industriels ou d'intensification du contrôle des activités des usines par les services fonctionnels (Septembre 2019 à Mars 2020).

Contrat d'étude avec la SNCF Réseau, Direction de l'Innovation : diffusion des applications digitales et transformation des activités de travail en maintenance, retour d'expérience du déploiement d'une application et conception d'une démarche d'évaluation des risques d'échec de déploiement des nouveaux systèmes d'information prévus dans le programme « Réseau 4.0. » (De Février à Juillet 2018)

Projet de Recherche avec EDF R&D : « Retours d'expérience, apprentissage et renouvellement des compétences dans le pilotage des arrêts de tranches nucléaires pour maintenance » (Financement pendant 2 ans du post-doc de Christelle Casse, contrat cadre EDF-CNRS, en sociologie et ergonomie, de 2016 à 2018)

Projet de recherche « Prise en compte des aléas et des incertitudes au cours des projets de construction ou de modernisation dans les industries à risque », financé par la Fondation pour le Développement d'une Culture de Sécurité Industrielle (FONCSI), 2010-2015. Terrains d'enquête : projet de modernisation hydraulique, projet de construction dans l'industrie chimique, dans l'industrie nucléaire (financement d'une chargée d'étude de 2013 à 2015)

Projet de recherche pour le compte de l'équipe Facteur Humain d'EDF R&D sur la coopération entre les équipes de maintenance et les exploitants sur les centrales nucléaires pour la maintenance des tranches en marche (Financement d'un post-doc pour Stéphanie Tillement), 2011

Contrat de recherche avec l'entreprise Schneider Electric : « comment des filières économiques se structurent et s'institutionnalisent autour des enjeux énergétiques et des innovations de services dans la gestion technique de bâtiments tertiaires » (2009)

Contrat de recherche avec la direction commerciale et avec la direction de la recherche de Gaz de France de 2004 à 2007 : étude des pratiques et les processus de décision en achat de services industriels et d'énergie, réalisation de retours d'expérience de plusieurs offres de service innovantes.

Co-direction d'une Action intégrée avec l'Université Mohammed V – Agdal de Rabat (2008-2012) sur les transformations du secteur automobile marocain à l'occasion d'installation d'une nouvelle usine de montage de Renault à Tanger.

Participation à un projet dirigé par Pierre-Philippe Dujardin et intitulé « Implication des cadres infirmiers dans les projets d'amélioration de l'organisation », financé par le Programme Hospitalier de Recherche Infirmière et Paramédicale, en collaboration avec l'Institut de Formation des Cadres de Santé du CHU de Grenoble (2011-2014). Ce projet finance la thèse de Pierre-Philippe Dujardin, thèse dirigée par Patrice François et dont j'assume la co-direction.

Contrat d'accompagnement de la thèse de Stéphanie Tillement (contrat CIFRE avec la FonCSI, Fondation pour une Culture de Sécurité Industrielle, en partenariat avec la RATP) : maîtrise des risques et résilience organisationnelle dans des projets de modernisation de ligne de métro (thèse soutenue en 2011).

Projet de recherche avec Matthieu Vigilante avec Alexandre Mallard (thèse CIFRE avec France Telecom, Laboratoire "Sociologie des Usages et Traitement Statistique de l'Information", à Issy-les-Moulineaux, 2005-2009) : étude des trajectoires d'offres innovantes de logiciels et de services, de la conception à la commercialisation.

Participation à une recherche collective intitulée « le gouvernement de l'entreprise-réseau », financée par le Commissariat Général du Plan (2000-2001). Entretiens avec des chefs de projets de sous-traitants et équipementiers, à propos de leur relation avec leurs clients constructeurs automobiles.

Responsable scientifique d'un projet de recherche sur les démarches de concertation et de planification en matière de gestion de l'environnement. Observation de plusieurs démarches : plans d'élimination des déchets et schéma d'aménagement et de gestion de l'eau (1999-2003). Ce projet était financé par le Ministère de l'Environnement et de l'Aménagement du Territoire.

Participation à une recherche collective sur la démarche qualité à l'hôpital (dirigée par Dominique Vinck) : observation des pratiques de résolution de problèmes organisationnels (1999-2003) dans divers services du Centre Hospitalier Universitaire de Grenoble (financement de l'INSERM, puis de l'ANAES).

---

## Responsabilités scientifiques

### **Responsabilités de pilotage de la recherche**

Membre du comité d'évaluation de l'axe « Innovation – Travail » de l'Agence Nationale de la Recherche (appels d'offre 2018, 2019, 2020)

Membre nommé du Conseil d'Unité de PACTE,

Membre du Conseil de l'Ecole Doctorale SHPT (participation à la sélection des candidats aux contrats doctoraux en (de 2017 et 2020)

## **Animation de séminaire**

Membre du comité d'organisation du 6<sup>e</sup> Interdisciplinary Market Studies Workshop à Grenoble, Juin 2021, 80 participants.

Membre du comité d'organisation et du comité scientifique du colloque "Communautés énergétiques, autoproduction, autoconsommation : pratiques, méthodes et outils" organisé par le programme de recherche interdisciplinaire Eco-SESA, proposé sous forme de Webinar au cours de l'année 2020

Principal organisateur d'un atelier international "The European electricity market and national energy policies", 28-29 September 2017, co-organisé avec PACTE, GREDEG et le CSI, et financé par le programme de recherche « Nucléaire, Energie, Environnement, Déchet, Société » du CNRS. 20 interventions, 50 participants.

Journées doctorants de l'équipe Organisation et Marché au sein de PACTE (2009-2013)

Séminaire « Entreprise » du Centre de Sociologie des Organisations (avec Pierre François et Denis Segrestin) entre 2009 et 2012

Séminaire Organisation et Innovation (PACTE/GEM) avec Vincent Mangematin (Directeur de la recherche à Grenoble Ecole de Management) de 2006 à 2009 : séminaire de lecture et d'écriture qui regroupe des chercheurs en gestion et en sociologie autour de la théorie des organisations.

Journée pluridisciplinaire de prospective sur les « incertitudes du secteur énergétique » (PACTE/GEM) en 2011 avec pour invités : Alain Beltran (historien), Patrick Criqui (économiste), Christophe Defeuilley (économiste), Yvette Taminiau (sociologie économique et stratégie).

## **Responsabilité d'animation au niveau national ou international**

Membre du comité scientifique et du comité de pilotage du colloque RIODD (Réseau International de Recherche sur les Organisations et le Développement Durable) à Grenoble, 16-18 Octobre 2018.

Direction (avec Pierre François, CSO) d'un numéro thématique de la Revue Française de Sociologie sur le thème de « Sociologie des firmes et mutations du capitalisme » (2014-2015)

Membre du comité scientifique du Colloque ACTE SHS « Approches critiques de la transition énergétique dans les sciences sociales », 9 et 10 juin 2016, Université de Strasbourg (PACTE, CIRED, 2015)

Membre du comité scientifique du Colloque « Sciences sociales et transition énergétique » (PACTE, CIRED, 2015)

Membre du Comité Scientifique du congrès SELF 2015 : « Articulation performance et santé dans l'évolution des systèmes de production : quelles actions pour l'ergonome ? Quels enjeux pour l'ergonomie ? »

Évaluateur AERES de l'UMR CNRS Laboratoire Interdisciplinaire pour la Sociologie Économique (Mars 2013).

Intervention sur les perspectives de recherche en sociologie des organisations, Journée organisées par l'Agence Nationale de la Recherche sur le travail (Juin 2012)

Évaluation de projets ANR, FONCSI et ADEME en sociologie et en gestion.

**Évaluation d'articles** pour les revues Socio-economic Review, Economy & Society, Consumption, Markets and Culture, Energy Research & Social Science, Utility Policies, Sciences de la Société, la



Revue d'Anthropologie des Connaissances, European Journal of Management, Revue Française de Gestion, Management & Organizational History, M@n@gement, Revue Française de Sociologie, Gouvernement et action publique.

### **Membre de commissions de recrutement**

Membre d'un Assessment Committee » pour un recrutement d'un Assistant Professor au Department of Organisation de la Copenhagen Business School (Mai 2013 et Juin 2021).

Membre d'un Comité de Sélection (CNU 19) de l'Université Pierre Mendès France pour le recrutement d'un Maître de Conférences en « sociologie de l'innovation ».

Membre extérieur de Comité de Sélection (CNU 19) de l'Université de Toulouse II en 2009, de l'Université Technologique de Compiègne en 2010, de l'ENGREFF en 2011.

Commission de Spécialistes de Sociologie de l'Université Pierre Mendès France (2001-2003) et de la Commission de Spécialistes Sciences Humaines de l'INP.

### **Participation à des jurys de thèse**

Johanna Dutier Dénarié, Concevoir les organisations transitoires pour articuler transformations et continuité de service dans les restructurations en site occupés. Enjeux pour l'intervention ergonomique (Thèse en ergonomie, Président de jury, Octobre 2021)

Christophe Chevalier, Entre Terre Et Mer. Le courtage d'affrètement maritime au voyage : pérennité d'une activité professionnelle de niche au cœur des échanges mondiaux. Dirigée par Antoine Vion, 16 Octobre 2020 (examineur)

Aude Danieli, la « mise en société » du compteur communicant, innovations, controverses et usages dans les mondes sociaux du compteur d'électricité Linky en France, thèse dirigée par Olivier Coutard (LATTS), Novembre 2018 (rapporteur)

Anne Elisabeth Atlee van der Graaf, "Managing Financial Risks, Protecting the Organisation", thèse dirigée par Pierre François, Directeur de recherche au CNRS (CSO, Sciences Po), Max Planck Sciences Po Center on Coping with Instability in Market Societies, Septembre 2018 (rapporteur)

Guillaume Yon, « Formuler l'optimum. Le calcul économique chez Électricité de France, de la nationalisation au tarif universel (1946-1964) », thèse dirigée par Alexandre Mallard, Directeur de recherche au CSI, Mines Paristech, Décembre 2016 (rapporteur)

Scott Viallet-Thevenin, « Structurer un secteur industriel, le rôle de l'Etat dans la recomposition du secteur de l'énergie en France, de 1986 à 2016 », thèse dirigée par Pierre François, Directeur de recherche au CNRS (CSO, Sciences Po), Décembre 2016 (rapporteur)

David Santana « La culture de sûreté dans trois centrales nucléaires française », thèse dirigée par Olivier Borraz, Directeur de Recherche au CNRS (CSO, Sciences po), Soutenance prévue en Janvier 2017 (rapporteur)

Basak Sarac Lesavre, "Formulating Nuclear Values: Communities, Equations, Budgets and Debates with Nuclear Waste", thèse dirigée par Fabian Muniesa, CSI, Mines Paristech, Décembre 2015

Samia Ait Tkassit, « forme et dynamique de l'artisanat français. Une sociologie de l'entreprise artisanale et du marché professionnel », thèse dirigée par Jean-Claude Rabier, Soutenue le 29 octobre 2015 à l'Université Lumière Lyon 2 (rapporteur)

Trine Pallesen “Assembling Markets for Wind Power. An Inquiry into the Making of Market Devices”, Thèse dirigée par Peter Karnoe, soutenue en Juin 2013, à la Copenhagen Business School.

Aubépine Dahan, « Mettre en œuvre le changement dans les organisations professionnelles publiques : pratiques et identité professionnelles face aux réformes. », thèse de Gestion réalisée sous la direction de Vincent Mangematin à l’Université Paris Est Marne La Vallée, soutenue le 28 novembre 2011.

Nathalie Semal, « Intermédiaires et dynamique des réseaux fluides : du mode d’existence de la norme iso 14001 en Région Wallonne », thèse de Sociologie réalisée sous la direction de Marc Mormont et soutenue le 20 Juin 2011.

---

### Invitations à des séminaires et conférences

---

Conférencier invité au séminaire “Governing the middle: platforms, standards, practices and the organization of contemporary matters of collective concerns”, 12 décembre 2017, Copenhagen Business School

Conférencier invité par la Chaire European Electricity Markets (CEEM) de l’Université Paris-Dauphine, présentation avec Frédéric Marty « Une analyse institutionnelle de la genèse du mécanisme de capacité français », Lundi 23 Octobre 2017.

Invitation à des séminaires de recherche à l’occasion de la publication de l’ouvrage « La construction politique des prix de l’énergie » (2014-2016) :

- Séminaire du Centre de Sociologie de l’Organisation
- Séminaire mensuel du Groupe de Recherche Énergie Technologie et Société (GRETS) R&D EDF,
- Séminaire de « Sociologie et politiques de l’énergie : transition(s) en question » S. Aykut, A. Evrard, S. Topçu, proposé à l’Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales,
- Séminaire de Sociologie Économique du Centre Émile Durkheim à l’Université de Bordeaux,
- Séminaire LISIS Politique des sciences, des techniques et de l’innovation, UMR INRA-IFRIS, Université Paris Est
- Séminaire du MaxPo (Max Planck Institut, Sciences-Po), présentation de l’ouvrage en anglais, 18 déc. 2015.
- Séminaire du laboratoire Triangle (ENS Lyon), mars 2016.
- Séminaire de l’équipe Travail Institutions Professions et Organisations du Centre Max Weber (Lyon 2 - CNRS), Janvier 2018.

Conférencier invité au workshop “The changing role of economics and economists in nuclear policy and politics: cross-country and cross-temporal comparisons” (6 Juillet 2015), organisé par l’IPAG Business School et le GSPR (Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales) financé par le Projet fédérateur NEEDS-Nucléaire, Risques et Société.

Intervention sur les perspectives de recherche en sociologie des organisations, préparation d’un appel à projet sur le travail par l’Agence Nationale de la Recherche (Juin 2012)

Conférencier invité : « Rendre compte dans les organisations, avec, sans et autour des dispositifs de gestion », journées d’étude « Sociologie des outils de gestion », 8 et 9 juin 2011 à l’Université de Nantes.

**Membre du Comité d'experts** de l'évaluation de la politique publique d'organisation des marchés de l'électricité par la Cour des Comptes (mars 2021)

« Label « Vertvolt » : vers une prise en compte de l'additionnalité dans les offres d'électricité verte » article publié sur le site internet The Conversation le 9 décembre 2021

« Continuité de l'activité des entreprises : l'apprentissage difficile de la négociation de crise » article publié sur le site internet The Conversation le 15 avril 2020

« Comprendre la polémique sur la consigne des bouteilles en plastique » article rédigé avec Vincent Jourdain, publié sur le site internet The Conversation le 8 décembre 2019

« Comprendre les mécanismes derrière la hausse de 6 % du prix de l'électricité », article publié sur le site internet The Conversation, 6 Juin 2019

Conférencier invité, titre de la présentation « Le nucléaire à l'épreuve du marché », Séminaire Club de l'Orme : « les enjeux sociétaux du nucléaire », 21 Mai 2019

« Prolongement des centrales nucléaires : comment se calculent les coûts ? » avec Frederic Marty, article publié sur le site internet The Conversation, 10 Avril 2018

« La baisse des prix de l'électricité, pas forcément une bonne nouvelle », article publié sur le site internet The Conversation, 6 Janvier 2016.

Conférencier invité à la journée d'étude Transitions énergétiques France-GB-All (23 mai 2016), Institut d'Etudes Avancées de Paris

Conférence lors des Grenoble Interdisciplinary Days, Les réseaux d'innovation pour les PME, 13 & 14 nov 2014 : « les pratiques de pilotage des projets technologiques novateurs : comment concilier le partage des incertitudes et la dynamique de responsabilisation. »

Conférencier invité, "Socio-political analysis of controversies concerning French electricity market : the nuclear scarcity rent, the curtailment service provider". PhD School KIC InnoEnergy "Energy Economics" (Juin 2014)

Discutant d'une intervention de Yves Clot, lors de la Conférence inaugurale des Journées de la Société d'Ergonomie en Langue Française (SELF) en Septembre 2011, à Paris.

Conférence « Les apports de la Sociologie de l'Innovation », colloque organisé le Collège doctoral de l'Université Joseph Fourier, en l'honneur de M. Antoine Labeyrie, Professeur au Collège de France (13 mai 2011)

Reverdy T. (2004), Concertation, Décisions, Obligations : trajectoire des plans d'élimination des déchets et des schémas d'aménagement et de gestion des eaux, rapport de recherche, CRISTO, Ministère de l'Environnement.

Vinck D., Reverdy T., Henry E (2001), Maîtrise de la qualité des soins dans les services médicaux de l'hôpital. Dynamique de mise en œuvre et transformations induites, Rapport final CRISTO / CNRS-INSERM-MIRE, 170 p., 2001.

Mariotti F., Reverdy T., Segrestin D. (2001), Du gouvernement d'entreprise au gouvernement de réseau, Rapport Final, Commissariat Général du Plan.

Levet J.L., Haas S., Reverdy T., Laval P., Baumgard T. (1998), *Evaluation du dispositif français de normalisation*, Commissariat Général du Plan (SDTI), La Documentation Française.

Intervention au Comité Scientifique du Crédit Agricole Asset Management sur les stratégies d'entreprise et le développement durable (Juin 2009)

Conférence organisée par le MEEDDAT , l'OIEau et ECOBAG « Concertation et gestion de l'eau », les 26 et 27 février 2009, l'expérience du SAGE Drac-Romanche.

Conférence : « L'environnement dans l'industrie : comment les actions volontaires ont facilité l'acceptation et la réappropriation de l'action de l'Etat. » Colloque METRO/PACTE, Lois et politiques publiques à l'aide de l'Environnement, 22 novembre 2006

Conférence « Qui gouverne dans l'entreprise-réseau » lors des Conventions Nationales des Caisses d'Allocations Familiales, 6 Nov 2006

La démarche qualité à l'hôpital, une rationalisation négociée de l'organisation, Journée d'étude du Grepst Rhône Alpes, Grenoble, 2003.

# Liste des publications

## Articles

- Pappalardo, M., Reverdy, T. (2020). Explaining the performance gap in a French energy efficient building: Persistent misalignment between building design, space occupancy and operation practices. *Energy Research & Social Science*, vol. 70
- Reverdy T., Marty F. (2019) Le marché de l'électricité : entre politiques énergétiques nationales et encadrement européen. *Regards croisés sur l'économie 2* : 133-143.
- Reverdy T., Breslau D., (2019) Making an Exception: Market Design and the Politics of Reregulation in the French Electricity Sector, *Economy & Society*, 47(2).
- Marty F. Reverdy T. (2018) Le marché français de capacité d'électricité, *Revue de l'OFCE*, n°154.
- Pierre-Philippe Dujardin, Thomas Reverdy, Annick Valette, Patrice Francois (2017) La conduite de projets organisationnels portée par les cadres de santé : étude qualitative à partir d'un dispositif pédagogique. *Recherche en soins infirmiers*, 130 (3),
- Dujardin, P.-P., Reverdy T., Valette A., François P. (2016) Cadre de santé et gestion de projet d'amélioration de la qualité : analyse de l'action managériale à partir d'une formation-action à la gestion de projet, *Recherche en soins infirmiers*, n°2, pp 46-60
- Francois P. Lemerrier C. Reverdy T. (2015), « L'entreprise et ses actionnaires », *Revue française de sociologie*, 56-3.
- Cholez C., Trompette P., Vinck D., Reverdy T. (2012) Bridging Access to Electricity Through BOP Market, *Review of Policy Research*, Volume 29, Number 6
- Reverdy T. (2011), L'accountability à l'épreuve des incertitudes – le mandat des acheteurs d'énergie, *Sociologie du Travail*, vol. 53 (3)
- Reverdy T. (2010), Assumer les incertitudes dans un marché en transition : un sensemaking prudent, *Revue Française de Gestion*, Numéro spécial sur « Incertitudes et Stratégie », coordonné par l'AIMS, Vol 36/203, pp.101-117.
- Tillement S., Cholez C., Reverdy T. (2009), Assessing organizational resilience: an interactionist approach, *M@n@gement*, 12(4), 230-265.
- Reverdy T., (2009) Mettre en concurrence ses partenaires : Comment les acheteurs reconfigurent les échanges interindustriels, *Revue Française de Sociologie*, 50-4, 775-815
- Reverdy T. (2006) "ISO 14001 implementation: translation process and organizational change", *International Studies on Management and Organization* Vol.36, No. 2.
- Reverdy T. (2005), " Management environnemental et dynamique d'apprentissage " *Revue Française de Gestion*, Vol. 31, n° 158
- Reverdy T. (2005) " L'évaluation de l'engagement volontaire des entreprises en faveur de l'environnement : la trajectoire mouvementée d'une mode managériale ", *Sociologies Pratiques*. n°10,
- François P. , Vinck D., Labarère J., Reverdy T., Peyrin J.C., Assessment of an intervention to train teaching hospital care providers in quality management, *Quality and Safety in Health Care*; 14:234-239

Francois, P.; Peyrin, Jc ; Touboul, M. ; Labarere, J. ; Reverdy, T.; Vinck, D. (2003) Evaluating implementation of quality management systems in a teaching hospital's clinical departments. *International Journal Quality in Health Care.*; 15: 47-55.

Reverdy T. (2001), L'invention du management environnemental, *Gérer et Comprendre*, mars, n° 63, pp 31 à 42.

Reverdy T. (2000), Les formats de la gestion des rejets industriels : instrumentation de la coordination et enrôlement dans une gestion transversale, *Sociologie du Travail* vol. 42, pp. 225-243

---

### Ouvrages et Chapitres d'ouvrage

---

Reverdy Thomas. (2021), Antimanuel de management de projet, comment les chefs de projet composent avec les incertitudes, Dunod

Reverdy Thomas (2021), Postface, in Sophie Bretesché, Stephanie Tillement, Bénédicte Geffroy, Benoit Journée, Enquêter dans le nucléaire, Presses Universitaires de Rennes

Reverdy Thomas (2021) La valeur du Négawatt : effacer la consommation électrique. In Frédéric Goulet, Dominique Vinck, Faire sans, faire avec moins : l'innovation face aux nouveaux défis contemporains, Presses de l'Ecole des Mines

Thomas Reverdy, Frederic Marty, Ronan Bolton (2021) Chapter 7: The redesign of electricity markets under EU influence: The capacity mechanism in France and Britain, in Janette Webb, Margaret Tingey and Faye Wade, Research Handbook on Energy and Society, University of Edinburgh, UK. Edward Elgar Publishing

Olivier Labussiere, Alain Nadaï, Christophe Chauvin, Béatrice Cointe, Jeffrey Dehez, Thomas Reverdy (2018), New energy resources in the making. Olivier Labussière; Alain Nadaï. Energy transitions : A Socio-Technical Inquiry, Palgrave, Energy, Climate and the Environment series.

Catherine Grandclément, Alain Nadaï, Vincent Banos, Béatrice Cointe, Jeffrey Dehez, Olivier Labussière, Thomas Reverdy (2018) Transitioning through markets . Olivier Labussière; Alain Nadaï. Energy transitions : A Socio-Technical Inquiry, Palgrave, Energy, Climate and the Environment series.

Reverdy T. and Lehtonen M., (2017) "The Lyon-Turin high-speed railway project and the escalation of commitment", M. Lehtonen, P.-B. Joly and L. Aparicio (Ed.) Socioeconomic Evaluation of Megaprojects, Routledge.

Reverdy T. Roehrich A. (2016), Incertitude et résilience dans les projets technologiques, État de l'art, Les cahiers de la FONCSI.

Reverdy T. (2014), La construction politique des prix de l'énergie. Sociologie d'une réforme libérale, Presses de Sciences Po, Collection Gouvernance.

*(L'ouvrage a fait l'objet d'une note critique dans la Revue Française de Sciences Politiques, ainsi que plusieurs recensions dans la Revue d'Anthropologie des Connaissances, Sociologie du Travail, la Revue Française de Sociologie Économique, Libelio, Alternatives Économiques, le site internet Lectures)*

Reverdy T. (2010), The unexpected effects of gas market liberalisation: inherited devices and new practices, in Araujo, Finch and Kjellberg (ed.) *Reconnecting Marketing to Markets*, Oxford University Press.

Reverdy T. (2009), Entre « schéma » et « projet », le pilotage conflictuel des schémas d'aménagement et de gestion des eaux, in Mermet L., Berlan-Darque M., *Décider autrement, Nouvelles Pratiques et Enjeux de la Concertation*, L'Harmattan.

Reverdy. (2008), la responsabilité environnementale des entreprises, entre coercition et démarches volontaires, in La Branche S., *Le changement climatique dans tous ces états*, Collection Grands Débats, Presses Universitaires de Grenoble pp.219-245

Reverdy T. (2008), L'acceptabilité des nouvelles technologies, in La Branche S., *Le changement climatique dans tous ces états*, Collection Grands Débats, Presses Universitaires de Grenoble pp.75-82

Reverdy T. (2007), Dynamique de projet ERP et dynamique d'apprentissage organisationnel, in Vinck D. Penz B., *L'équipement de l'organisation industrielle, Les ERP à l'usage*, Hermès - Lavoisier

Reverdy T., (2007) Stratégies d'acteurs et relations de dépendance dans le pilotage de la relation client-fournisseur, in Boujut J.-F., Llerena D., Brissaud D., *Les systèmes de production*, Hermès

Reverdy T. (2006), Trajectoires de progiciels, trajectoires professionnelles, in Boussard, V., *Qui fait la gestion ? A propos des figures du manager et du professionnel*, Logiques Sociales, L'harmattan

Reverdy T. (2005), Utopie et réalités de l'« entreprise durable : les certifications environnementales d'entreprises et de produits », Guy Minguet & Christian Thuderoz, *Travail, Entreprise et Ingénierie, Manuel de sociologie pour des ingénieurs et des scientifiques*, PUF

Reverdy T. (2003), Writing Procedures: The Role of Quality Assurance Formats, in Vinck D. (ed.) *Everyday engineering: An ethnography of design and innovation*, MIT Press.

Reverdy T. (2003), Cohérence et incohérence dans la gestion de l'eau, dans Maugeri S, Boussard V., *Une sociologie des dispositifs de gestion, une sociologie du travail ?* L'Harmattan.

Reverdy T. (2003), Le réemploi des Big-bags : intéressement des utilisateurs dans un circuit de réemploi, in Neuville J.P., Dubuisson S., *De la qualité dans les échanges*, Éléments d'une économie des jugements, Ed. CNRS

Reverdy T. (1999), L'écriture des procédures, le rôle des formats de l'assurance qualité in Vinck D. (ed.), *Ingénieur au quotidien, Ethnographie de l'activité de conception et d'innovation*, Presses Universitaires de Grenoble.

---

### Recensions d'ouvrages

Emmanuel Kessous, Alexandre Mallard (dir.), *La Fabrique de la Vente : Le travail commercial dans les télécommunications*, Paris, Transvalor - Presses des Mines, coll. « Sciences sociales », 2014, publiée dans la Revue d'Anthropologie des Connaissances (Vol 9, n°4, 2015)

Alina Surubar, *La fragilité des liens marchands*, Sociologie de la sous-traitance internationale, publiée dans la Revue française de sciences politiques vol 65, n°1, 2015

Benjamin K. Sovacool et al., *Global energy justice. Problems, principles and practices*, CUP, 2014. publiée dans la Revue française de sciences politiques vol 65, n°2, 2015

Lee Clarke, *Mission Impossible, Using Fantasy Documents to Tame Disaster*, The Chicago University Press, Chicago, 1999, 217 p, publié dans *Sociologie du travail*, 43(2), 289-291. 2004

Mathilde Bourrier (dir.), *Organiser la fiabilité*, L'Harmattan, Paris, 2001, 240 p., publiée dans *Sociologie du travail*, 46(1), 128-129, 2004

## Communications

Reverdy T. (2020) Decoupling across market-based instruments implementation: when the covering of costs prevails in the valuation of sustainable energy projects, EGOS, Sub-theme 45: Re-organizing Markets: Questions, Resistances, Responsibilities, Hamburg

Reverdy T. (2019), The valuation of sustainable projects: political dynamic of singularization, IREMB Conference October 23-25, 2019 at Aalborg University, Copenhagen

Reverdy T., Marty F. (2019) La notion de « défaillance de marché » dans la justification des aides d'Etat dans le secteur de l'électricité : normativité économique et négociation politique, Congrès de l'Association Française de Sociologie, Aix en Provence, Aout.

Reverdy T., Marty F. (2018) The political construction of "market failures": national energy policies under the scrutiny of European State Aid control, 5th Interdisciplinary Market Studies Workshop, Copenhagen Business School, June 6-8

Reverdy T. (2017), Legitimacy constraints and strategic interdependencies between political authorities and independent authorities in the French electricity-market regulation, Network L. Regulation and Gouvernance, SASE Conference, Lyon.

Reverdy T. (2017), The Valuation of Negawatts: the Controversial Articulation of Demand-Side Management with the French Electricity Markets, Sub-theme 28: The Politics of Valuation, European Group for Organizational Studies, Copenhagen.

Reverdy T. (2016), Performativity struggles in the design of the electricity market: framing and overflowing Demand-Side Response in France, Sub-theme 32: The Privatization of Regulation, European Group for Organizational Studies, Naples

Reverdy T. (2016), The Marketization of Negawatts: the Articulation of Demand-Side Management with Electricity Markets, 4th Interdisciplinary Market Studies Workshop June 8-10, 2016

Reverdy T. (2015), "Political interventions in market design, Energy Sector", Conference The European Government of Economies, Organized by RT12 Sociologie Economique and RT18 Relations Professionnelles, 8th-9th of October 2015.

Reverdy T. (2015) Managing uncertain reform through "flexible institution": Electricity sector liberalization in France. SASE Conference London July 02 - 04, 2015, Network H: Markets, Firms and Institutions

Reverdy T. (2015) Régulation de la concurrence et construction politique des prix : le marché français de l'électricité, ST40 Politiques de concurrence, Congrès AFSP Aix 2015

Reverdy T., (2015) Peut-on gouverner la transition énergétique par les marchés ? La valorisation de l'effacement diffus sur le marché de l'électricité. Colloque "Sciences sociales et transitions énergétiques" 28 et 29 mai à Grenoble.

Mallard Alexandre, Reverdy Thomas, Vigilante Mathieu, (2013) "Exploring value and steering innovation. The case of telecommunication services for professionals, I3 Conference « Cooperating for innovation: devices for collective exploration », Paris, 2 december.

Reverdy T. (2012), Decoupling and reassembling market with institutions: the French Electricity Market and the European Commitments, Joint Interim Conference of ISA RC02 "Economy and



Society” and ESA Economic Sociology Research Network with the support of ASA Economic Sociology Section, Moscow, Russia.

Reverdy T. (2010), Re-designing the French Electricity Market: learning within institution, SASE Annual Conference, Temple University, Philadelphia, USA June 24-26

Reverdy T. (2009) The Value of Electricity: Controversy on Price Mechanism, SASE Annual Conference, Sciences Po, Paris

Reverdy T., (2009) Effondrement de la confiance et escalade du conflit dans un projet industriel, Réseau Thématique « Sociologie économique », 3e Congrès de l'Association Française de Sociologie, Paris, 14-17 Avril 2009 « Violences et société »

Reverdy T., (2008) Sensemaking on the energy market: how industry deals with price uncertainties, Energizing Markets Conference, Copenhagen Business School, 30 Oct-1 Nov

Cholez C., Reverdy T., Tillement S. (2008) Organisational resilience at the limit: projects integrating new technologies in complex operational systems, Sub-theme : Risky Organizations and the Organization of Risk Management, European Group on Organization Studies, EGOS colloquium in Amsterdam.

Reverdy T., (2008), La financiarisation comme réponse aux incertitudes de prix sur les marchés de l'énergie: sensemaking et travail d'institutionnalisation, Communication présentée au séminaire de la SSFA, 10 décembre

Reverdy T. (2007) Unintended effects of the energy markets liberalisation: a neo-institutional approach of the liberalisation process, 7th International Summer Academy on Technology Studies, Transforming the Energy System: The Role of Institutions, Interests & Ideas, Deutschlandsberg, 27 - 31 August

Reverdy T. (2007), Can we trust the market ? Incomplete institutionalisation of the new energy markets, Sub-theme : Organizing to shape and create markets, European Group on Organization Studies, EGOS colloquium in Vienna.

Reverdy T. (2006), Apprivoiser un nouveau marché : comment les intermédiaires du marché font-ils l'apprentissage de la libéralisation des marchés de l'énergie, Communication pour le 2ème Congrès de l'AFS, RT 12 – Sociologie économique - Session 4

Reverdy T. (2004), Les trajectoires politiques des progiciels de gestion intégrés, Congrès de l'AFS. 24 au 27 Février 2004, Villetaneuse

Reverdy T. (2003), “Environmental management and organisational learning”, Sub-theme : Mobilising and translating Environment, European Group on Organization Studies, EGOS colloquium in Copenhagen.

Reverdy T. (2003) La mise au débat du travail : construction d'une connaissance collective, confrontation des normativités, Journées de Sociologie du Travail, Paris.

Reverdy T. (2002), La mise en œuvre des normes de management de l'environnement dans les entreprises : organisation, stratégie et articulation avec l'action publique, Communication Séminaire Environnement et Développement, Direction de la Recherche, Ministère de l'Environnement, Avril.

Reverdy T. (2002), Normalisation et action publique, colloque « Ethique et complexité socio-technique », Louvain-la-Neuve et Lille, Mai.

Reverdy T. (1999), La coordination entre agents économiques comme condition d'une écologie industrielle. Etude de cas : la réutilisation d'emballages industriels, Communication, International Conference on Industrial Ecology and Sustainability, 22-25 Septembre, Troyes.

Reverdy T. (1996), *The invention of the Environmental Management System : new standards and voluntary schemes in the field of environmental regulation*, Conférence de l'Association Européenne de Recherche sur la Normalisation EURAS "Standards and Society", 3-5 Mai, Stockholm.

Reverdy T. (1996), *Vers une sociologie du management environnemental : régulation et apprentissage*, Colloque international "Quel environnement au XXIème siècle?", Abbaye de Fontevraud, Septembre.

Reverdy T. (1998), *Co-produire des rejets et déchets industriels de qualité : comment qualifier des produits "non-intentionnels" ?*, communication au colloque "Co-production de la qualité" organisé par le LERASS, Toulouse, 12-13 Novembre.